CÔNG TY CỔ PHẦN
THUỶ ĐIỆN THÁC BÀ
THAC BA HYDROPOWER
JOINT STOCK COMPANY

Số: */No:* 427/BC-TĐTB-P6

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence – Freedom - Happiness

Lào Cai, ngày 02 tháng 03 năm 2026.
Lào Cai province, March 02nd, 2026.

BÁO CÁO
Kết quả SXKD năm 2025 và Kế hoạch SXKD năm 2026
REPORT
On the company's 2025 business results and business plan for 2026

Kính gửi: Quý cổ đông ***/Dear Esteemed Shareholders***

Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Thủy điện Thác Bà xin báo cáo Kết quả sản suất kinh doanh năm 2025 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty như sau: */ I, the General Director of Thac Ba Hydropower Joint Stock Company, hereby would like to report the company's 2025 business results and business plan for 2026 to you as follows:*

I. KẾT QUẢ SXKD NĂM 2025 */BUSINESS RESULTS OF 2025*

1. Đặc điểm tình hình: ***/Operational reviews***

a. Thuận lợi: /Advantages

- Lượng nước về hồ bình quân năm 2025 đạt 255,9m^3/s, cao hơn 33% so với lưu lượng trung bình nhiều năm. Lượng nước này đã tạo cơ hội tốt cho việc phát điện các tổ máy và tranh thủ chu kỳ giá thị trường điện cao. */The average water flow of the reservoir in 2025 reached 255.9 m³/s, which is 33% higher than the multi-year average inflow. The higher water flow created a significant opportunity for the plant's power generation, enabling the company to capitalize on the electricity market's transaction cycles with high selling prices.*

- Các tổ máy vận hành an toàn, ổn định. Việc ngừng máy sửa chữa, bảo dưỡng lần lượt các tổ máy được thực hiện đúng lịch và đúng tiến độ. */All generator units operated safely and stably. The overhaul and maintenance of the generator units were properly carried out during their downtime by turns and were on schedule.*

- Mô hình tổ chức của Công ty ổn định, hiệu quả. Tình hình tài chính lành mạnh. */ The Company maintained a stable and efficient organizational structure, while preserving a solid and healthy financial position.*

- Công ty đã xây dựng được thương hiệu uy tín, tin cậy trong lĩnh vực kinh doanh dịch vụ kỹ thuật, số lượng khách hàng ngày càng tăng. */The company built a prestigious, reliable, and reputable brand in technical service provision. Over time, the number of clients steadily increased.*

b. Khó khăn /Drawbacks:

- Năm 2025, hoạt động thị trường điện của Công ty gặp nhiều khó khăn. Qc được phân theo từng tháng với tỷ lệ 98% và giá trị thực hiện bình quân là 79%, nhưng các tháng mùa khô tỷ lệ này rất cao trong khi mùa lũ thì lại thấp đã gây khó khăn rất nhiều cho công ty trong công tác chào giá trên Thị trường. Để giảm mực nước hồ, Công ty đã phải xả lũ với

thời gian dài và phát điện với giá 0 VND. /*In 2025, the company's activities in the Vietnam Electricity Market faced significant challenges. The total contracted commercial electricity (Qc) was allocated into monthly quantities by EVN at a rate of 98%, with an average performance ratio of 79%. However, this allocation rate was disproportionately high during the dry season while it was low during the flood season, causing substantial difficulties for the company in bidding on the electricity market. To reduce the reservoir water level, the company had to discharge floodwater through the spillway for extended periods while simultaneously operating the generator units to produce electricity at a selling price of 0 VND.*

- Mùa mưa kéo dài và với lượng mưa lớn. Các thủy điện trên hệ thống đều đã sớm tích đầy hồ, các thủy điện nhỏ được ưu tiên phát hết công suất nên giá thị trường điện thường xuyên ở mức 0 đồng. Để giảm mực nước hồ, Công ty phải phát tối đa trong thời gian xả lũ với giá thị trường điện 0 đồng và chỉ được thanh toán với giá CAN thấp (khoảng 48 VND/kWh)/ *Due to the prolonged rainy season and heavy rainfall in 2025, most hydropower reservoirs across Vietnam reached full capacity earlier than anticipated, and almost all small hydropower plants operated at maximum output. This oversupply of reservoir water led to frequent instances where electricity market prices fell to 0 VND. In response, Thac Ba Hydropower Plant was required to discharge its reservoir water through the spillway for an extended period to regulate the reservoir level while simultaneously operating all generating units at full capacity despite the 0 VND market price. This was necessary to secure the CAN price; however, the attained CAN price remained very low, at approximately 48 VND/kWh.*

- Theo yêu cầu xả nước để phục vụ tưới tiêu vụ Đông Xuân của Bộ Nông nghiệp và Môi trường, trong các tháng đầu năm, công ty đã phải khai thác nước quá nhiều nên mức nước hồ giảm rất thấp. Mặt khác, để đảm bảo an ninh năng lượng A0 không khai thác các tổ máy của TBC để giảm thấp mực nước hồ đón lũ đã ảnh hưởng rất nhiều đến chiến lược chào giá thị trường điện trong mùa khô. / *To meet the irrigation requirements for the Winter 2024–Spring 2025 crop season as directed by the Ministry of Agriculture and Environment, the Company was required to release a substantial volume of water during the early months of 2025. As a result, the reservoir water level declined significantly, reaching critically low levels. Meanwhile, to ensure national energy security, A0 did not permit the Company's generating units to operate for the purpose of lowering the reservoir level in preparation for flood control. This combination of factors materially affected the Company's electricity market bidding strategy and operational flexibility during the dry season.*

- Tình hình vi phạm hành lang hồ chứa và hành lang xả lũ phía hạ lưu diễn ra thường xuyên, phức tạp, khiến Công ty phải mất nhiều thời gian và nguồn lực để theo dõi, ngăn chặn, xử lý. /*There were frequent and increasingly complex violations involving encroachments within the reservoir protection and the downstream flood discharge corridor. As a result, the Company was required to allocate substantial time and resources, to monitor, prevent, and address these violations.*

Tổng hợp về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty cổ phần Thủy điện Thác Bà, cụ thể như bảng sau:/*The summary of 2025 business operation results of Thac Ba Hydropower Joint Stock Company is described in the following table:*

2. Kết quả kinh doanh của Công ty CP thủy điện Thác Bà (TBC) /*The business results of Thac Ba Hydropower Joint Stock Company (TBC) in 2025:*

Đơn vị tiền: triệu đồng; Sản lượng: triệu kWh; Giá: đồng/kWh

Unit: Million VND; Power energy: Million kWh; Price: VND/kWh

TT *No.*	Nội dung chi tiết *Detailed description*	KH 2025 *Plan of 2025*	TH 2025 *Performance of 2025*	TH 2024 *Performance of 2024*	TH 2025/ cùng kỳ *Performance of 2025 compared to the same period last year*	TH 2025/ KH2025 *Performance of 2025 compared to the plan of 2025*
1	2	3	4	5	6=4/5	7=4/3
I	**THỦY VĂN** ***HYRDROLOGICAL DATA***					
1	Lưu lượng nước về hồ *Water flow into the reservoir*	175,3	255,9	264,6	97%	146%
2	Mực nước hồ đầu kỳ *Reservoir water level at the beginning of the year*	57,34	57,34	55,86	103%	100%
3	Mực nước hồ cuối kỳ *Reservoir water level at the end of the year*	57,01	57,80	57,34	101%	101%
II	**SẢN XUẤT ĐIỆN** ***POWER GENERATION***					
1	Sản lượng điện đầu cực *Power energy quantity measured at the generators*	375,00	484,04	413,61	117%	129%
2	Sản lượng điện giao nhận *Commercial power energy for sale*	370,49	479,76	409,61	117%	129%
3	Sản lượng thực giao theo HĐ-Qc *Contracted power energy quantity (Qc)*	333,44	378,27	336,34	112%	113%
4	Giá bán điện bình quân *Average electricty selling price*	736	684	779	88%	93%
III	**TỔNG DOANH THU** ***TOTAL REVENUE***	**350.827**	**411.029**	**425.416**	**97%**	**117%**
IV	**TỔNG CHI PHÍ** ***TOTAL COST***	**177.747**	**193.739**	**205.096**	**94%**	**109%**
V	**LỢI NHUẬN SAU THUẾ** ***PROFIT AFTER TAX***	**148.284**	**182.778**	**185.024**	**99%**	**123%**

Trong đó, Kết quả kinh doanh DVKT: ***/Among the above, the business results of the Technical Service Center is as follows:***

Đơn vị tiền: triệu đồng/*Unit: Million VND;*

TT *No.*	Chỉ tiêu *Description*	KH 2025 *Plan of 2024*	TH 2025 *Performance of 2024*	TH 2024 *Performance of 2024*	TH 2025/ cùng kỳ *Performance of 2025 compared to the same period last year*	TH 2025/ KH2025 *Performance of 2025 compared to the plan of 2025*
I	**TỔNG DOANH THU** ***TOTAL REVENUE***	**13.432**	**17.459**	**44.497**	**39%**	**130%**

II	**TỔNG CHI PHÍ** *TOTAL COST*	**7.164**	**11.072**	**34.254**	**32%**	**155%**
III	**LỢI NHUẬN SAU THUẾ** *PROFT AFTER TAX*	**5.014**	**5.109**	**8.195**	**62%**	**102%**

Đánh giá */Evaluation*

*** Tình hình thủy văn, sản lượng điện/*Comprehensive reviews of the hydrological data and power generation:**

Mực nước đầu kỳ đạt 57,34m cao hơn cùng kỳ là 1,48m, Lượng nước về hồ năm 2025 đạt 255,9 m3/s thấp hơn cùng kì là 8.6m3/s tương đương bằng 97%/ *At the beginning of the year, the water level in the reservoir was 57.34 meters, which is 1.48 meters higher than it was at the same time last year. The average water flow into the reservoir reached 255.9 m^3/s, which is a decrease of 8.6 m^3/s compared to last year's flow, representing 97% of last year's volume.*

Sản lượng điện sản xuất năm 2025 đạt 484,04 triệu kWh cao hơn 70,43 triệu kWh so với cùng kỳ, tương đương bằng 117% so với cùng kỳ và bằng 129% so với kế hoạch năm 2025. Sản lượng điện thương phẩm đạt 479,76 triệu kWh cao hơn 70,15 triệu kWh so với cùng kỳ, tương đương bằng 117% so với cùng kỳ và bằng 129% so với kế hoạch năm 2025. Theo đó, mực nước cuối kỳ cao hơn mực nước cùng kỳ là 0,46m. */The power energy production in 2025 reached 484.04 million kWh, reflecting an increase of 70.43 million kWh compared to the previous year, representing 117% of the previous year's value and 129% of the plan for 2025. The commercial power energy available for sale amounted to 479.76 million kWh, reflecting an increase of 70.15 million kWh compared to the same period last year, representing 117% of the previous year's value and 129% of the plan for 2025. The reservoir's water level at the end of the period was 0.46 meters higher than it was at the same time last year.*

**** Tổng doanh thu / Total revenue*:**

Tổng doanh thu năm 2025 đạt 411,0 tỷ đồng thấp hơn 14,3 tỷ đồng so với cùng kỳ, tương đương bằng 97% so với cùng kỳ và bằng 117% so với kế hoạch năm 2025. Cụ thể: *//The total revenue in 2025 reached VND 411.0 billion VND, which is 14.3 billion lower than that of the same period last year, equivalent to 97% of the last year's value and 117% of the plan for 2025. Specifically, the revenue is described in detail as follow:*

Doanh thu sản xuất điện đạt 328,3 tỷ đồng cao hơn 9,1 tỷ đồng so với cùng kỳ, tương đương bằng 103% so với cùng kỳ và bằng 120% so với kế hoạch năm 2025. */The total revenue from electricity production reached 328.3 billion VND, which is 9.1 billion higher than the same period last year. This figure amounted to 103% of the previous year's value and 120% of the plan for 2025.*

Doanh thu tăng thêm từ thị trường điện đạt 40,0 tỷ đồng thấp hơn 35,8 tỷ đồng so với cùng kỳ, tương đương bằng 53% so với cùng kỳ và bằng 79% so với kế hoạch năm 2025. Giá bán điện bình quân đạt 684 đồng/kWh bằng 88% so với cùng kỳ và bằng 93% so với kế hoạch năm 2025. */The increased revenue from the electricity market was 40.0 billion VND, which is 35.8 billion lower than the same period last year. This figure amounted to 53% of the previous year's value and 79% of the plan for 2025. The average electricity selling price reached 684 VND/kWh, which is equal to 88% of the same period last year and 93% of the plan for 2025.*

Doanh thu hoạt động tài chính đạt 59,9 tỷ đồng tăng 1 tỷ đồng so với cùng kỳ, tương đương bằng 102% so với cùng kỳ và bằng 104% so với kế hoạch năm 2025. / *The revenue from financing activities was 59.9 billion VND. This number represents an increase of 1.0*

billion VND and is equal to 102% of the same period last year and 104% of the plan for 2025.

Doanh thu hoạt động dịch vụ đạt 18,4 tỷ đồng giảm 27,2 tỷ đồng so với cùng kỳ, tương đương bằng 40% so với cùng kỳ và bằng 128% so với kế hoạch năm 2025, do tháng 06/2024 ghi nhận 28 tỷ đồng doanh thu dịch vụ từ TBC2. */The revenue from technical service provision reached 18.4 billion VND, which is 27.2 billion VND less than that of the previous year and equal to 40% of the same period last year and 128% of the plan for 2025. The reason for this decrease is because, in June 2024, TBC received the revenue from technical services of 28 billion VND from TBC2.*

*** Tổng chi phí / *Total cost*:**

Tổng chi phí 193,7 tỷ đồng giảm 11,3 tỷ đồng tương đương bằng 94% so với cùng kỳ và bằng 109% so với kế hoạch năm 2025. Trong đó: chi phí O&M giảm 0,8 tỷ đồng; chi phí dịch vụ kỹ thuật giảm 23,3 tỷ đồng; chi phí tài chính giảm 4,8 tỷ đồng (do hoàn nhập khoản 4,9 tỷ đồng lỗ lũy kế của dự án TBC2, đã trích lập dự phòng từ các năm trước); thuế, phí tăng 13,6 tỷ đồng; tiền lương tăng 1,8 tỷ đồng; chi phí khấu hao tăng 3,8 tỷ đồng. */ The total cost was 193.7 billion VND, marking a decrease of 11.3 billion VND, which is equal to 94% of the same period last year and 109% of the plan for 2025. In which: the operation and maintenance costs decreased by 0.8 billion VND; The cost of Technical Service Provision decreased by 23.3 billion VND; The cost of the financing activities decreased by 4.8 billion VND (due to the reversal of 4.9 billion VND of accumulated losses of the TBC2 project, which had been provisioned from previous years); taxes and fees increased by 13.6 billion VND; The cost of payroll increased by 1.8 billion VND; Depreciation of fixed assets increased by 3.8 billion VND.*

*** Lợi nhuận sau thuế / *Profit after Corporate Income Tax*:**

Lợi nhuận sau thuế 182,8 tỷ đồng giảm 2,2 tỷ đồng so với cùng kỳ, tương đương bằng 99% so với cùng kỳ và bằng 123% so với kế hoạch năm 2025. */ The profit after Corporate Income Tax reached 182.8 billion VND, reflecting a decrease of 2.2 billion VND compared to the same period last year, equaling 99% of the same period last year and 123% of the plan for 2025.*

3. Kết quả kinh doanh của công ty con - Công ty CP thủy điện Mường Hum (MHP) */The business results of the subsidiary - Muong Hum Hydropower Joint Stock Company (MHP)*

Đơn vị tiền: triệu đồng; Sản lượng: triệu kWh; Giá: đồng/kWh

Unit: Million VND; Power energy: Million kWh; Price: VND/kWh

TT *No.*	**Nội dung chi tiết** *Detailed description*	**KH 2025** *Plan of 2025*	**TH 2025** *Performance of 2025*	**TH 2024** *Performance of 2024*	**TH 2025/ cùng kỳ** *Performance of 2025 compared to the same period last year*	**TH 2025/ KH2025** *Performance of 2025 compared to the plan of 2025*
1	2	3	4	5	6=4/5	7=4/3
I	**SẢN XUẤT ĐIỆN** ***POWER GENERATION***					
1	Sản lượng điện đầu cực *Power energy quantity measured at the generators*	155,00	175,86	152,36	115%	113%

2	Sản lượng điện giao nhận *Commercial power energy for sale*	150,67	170,78	148,19	115%	113%
3	Giá bán điện bình quân *Average electricty selling price*	1.317	1.278	1.305	98%	97%
II	**TỔNG DOANH THU** ***TOTAL REVENUE***	**200.881**	**220.373**	**193.824**	**114%**	**110%**
III	**TỔNG CHI PHÍ** ***TOTAL COST***	**79.034**	**83.953**	**84.730**	**99%**	**106%**
IV	**LỢI NHUẬN SAU THUẾ** ***PROFIT AFTER TAX***	**112.708**	**128.986**	**103.128**	**125%**	**114%**

**** Sản lượng điện /Power energy quantity***

Sản lượng điện sản xuất năm 2025 đạt 175,86 triệu kWh cao hơn 23,50 triệu kWh so với cùng kỳ, tương đương bằng 115% so với cùng kỳ và bằng 113% so với kế hoạch năm 2025. Sản lượng thương phẩm đạt 170,78 triệu kWh cao hơn 22,59 triệu kWh so với cùng kỳ, tương đương bằng 115% so với cùng kỳ và bằng 113% so với kế hoạch năm 2025. */The power energy production in 2025 reached 175.86 million kWh, which is 23.50 million kWh higher than that of the same period last year, representing 115% of last year's value and 113% of the plan for 2025. The commercial power energy available for sale amounted to 170.78 million kWh, which is 22.59 million kWh higher than the same period last year, representing 115% of last year's value and 113% of the plan for 2025.*

**** Tổng doanh thu / Total revenue:***

Tổng doanh thu năm 2025 đạt 220,3 tỷ đồng cao hơn cùng kỳ 26,5 tỷ đồng, bằng 114% so với cùng kỳ và bằng 110% so với kế hoạch năm 2025. */The total revenue in 2025 reached VND 220.3 billion, which is 26.5 billion higher than that of the same period last year, equivalent to 114% of last year's value and 110% of the plan for 2025.*

**** Tổng chi phí /Total cost:***

Tổng chi phí năm 2025 là 83,9 tỷ đồng thấp hơn cùng kỳ 0,77 tỷ đồng, bằng 99% so với cùng kỳ và bằng 106% so với kế hoạch năm 2025. */The total cost in 2025 was 83.9 billion VND, marking a decrease of 0.77 billion VND, which is 99% of the previous year's total and 106% of the plan for 2025.*

Theo đó, lợi nhuận sau thuế đạt 128,9 tỷ đồng tăng 25,9 tỷ đồng so với cùng kỳ, tương đương bằng 125% so với cùng kỳ và bằng 114% so với kế hoạch năm 2025. */ Subsequently, the profit after tax reached 128.9 billion VND, reflecting an increase of 25.9 billion VND compared to the same period last year, equaling 125% of the same period last year and 114% of the plan for 2025.*

4. Kết quả kinh doanh của công ty liên kết - Công ty CP đầu tư thủy điện Thác Bà 2/ ***The business results of the affiliated company – Thac Ba 2 Hydropower Investment Joint Stock Company***

Đơn vị tiền: triệu đồng; Sản lượng: triệu kWh; Giá: đồng/kWh

Unit: Million VND; Power energy: Million kWh; Price: VND/kWh

TT *No.*	**Nội dung chi tiết** *Detailed description*	**KH 2025** *Plan of 2025*	**TH 2025** *Performance of 2025*	**TH 2025/ KH2025** *Performance of 2025 compared to the plan of 2025*
1	2	3	4	5=4/3
I	**SẢN XUẤT ĐIỆN**			

	POWER GENERATION			
1	Sản lượng điện giao nhận *Commercial power energy for sale*	64,48	88,37	137%
2	Giá bán điện bình quân *Average electricty selling price*	1.128	1.129	100%
II	**TỔNG DOANH THU** ***TOTAL REVENUE***	**72.717**	**101.354**	**139%**
III	**TỔNG CHI PHÍ** ***TOTAL COST***	**79.513**	**79.533**	**100%**
IV	**LỢI NHUẬN SAU THUẾ** ***PROFIT AFTER TAX***	**-6.796**	**21.821**	

*** Sản lượng điện /*Power energy quantity:***

Sản lượng thương phẩm năm 2025 đạt 88,37 triệu kWh, bằng 137% so với kế hoạch năm 2025 */The commercial power energy available for sale in 2025 reached 88.37 million kWh, which is 23.50 million kWh higher than the plan, representing 137% of the Plan for 2025.*

**** Tổng doanh thu /Total revenue:***

Tổng doanh thu năm 2025 đạt 101,3 tỷ đồng, cao hơn kế hoạch 28,6 tỷ đồng, tương đương bằng 139% so với kế hoạch năm 2025. */The total revenue in 2025 reached VND 101.3 billion, which is 28.6 bilion VND higher than the plan for 2025, representing 139% of the plan for 2025.*

**** Tổng chi phí /Total cost:***

Tổng chi phí năm 2025 là 79,5 tỷ đồng, bằng 100% so với kế hoạch năm 2025. */The total cost in 2025 was 79.5 billion VND, which is 100% of the Plan for 2025.*

Theo đó, lợi nhuận sau thuế đạt 21,8 tỷ đồng. */Subsequently, the profit after CIT reached 21.5 billion VND.*

5. Kết quả kinh doanh Hợp nhất /*The consolidated business results*

Đơn vị tiền: triệu đồng; Sản lượng: triệu kWh

Unit: Million VND; Power energy: Million kWh

TT ***No.***	**Chỉ tiêu** ***Targets***	**KH 2025** ***Plan of 2024***	**TH 2025** ***Performance of 2024***	**TH 2024** ***Performance of 2024***	**TH 2025/ cùng kỳ** ***Performance of 2024 compared to the same period last year***	**TH 2026/ KH2025** ***Performance of 2024 compared to the plan of 2024***
I	**SẢN XUẤT ĐIỆN** ***POWER GENERATION***					
1	Sản lượng điện sản xuất *Power energy production*	530,00	659,90	565,97	117%	125%
2	Sản lượng điện giao nhận *Commercial power energy for sale*	521,16	650,54	557,80	117%	125%
II	**TỔNG DOANH THU** ***TOTAL REVENUE***	**500.656**	**578.907**	**552.492**	**105%**	**116%**
III	**TỔNG CHI PHÍ** ***TOTAL COST***	**268.268**	**281.402**	**282.518**	**100%**	**105%**

IV	**LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ TNDN** ***PROFIT BEFORE CIT***	**232.388**	**297.505**	**269.974**	**110%**	**128%**
V	THUẾ TNDN/ *CORPORATE INCOME TAX (CIT)*	33.935	42.035	41.353	102%	124%
VI	**LỢI NHUẬN SAU THUẾ** ***PROFIT AFTER TAX***	**198.453**	**255.470**	**228.621**	**112%**	**129%**
	Lợi nhuận công ty mẹ *Profit from the parent company*	143.159	192.191	178.026	108%	134%

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026 */PRODUCTION AND BUSINESS PLAN FOR 2026.*

1. Kế hoạch năm 2026 của TBC */TBC's plan for 2026:*

Đơn vị tiền: triệu đồng; Sản lượng: triệu kWh; Giá: đồng/kWh

Unit: Million VND; Power energy: Million kWh; Price: VND/kWh

TT *No.*	Chi tiết *Details*	KH 2025 *Plan for 2025*	TH 2025 *Performance of 2025*	KH2026 *Plan for 2026*	KH2026/ TH2025 *Plan for 2026 compared to the performance of 2025*
I	**THỦY VĂN** ***HYRDROLOGICAL DATA***				
1	Lưu lượng nước về hồ bình quân *Average water flow into the reservoir*	175,3	255,9	175,3	68%
2	Mực nước hồ đầu kỳ *Reservoir water level at the beginning of the year*	57,34	57,34	57,8	101%
3	Mực nước hồ cuối kỳ *Reservoir water level at the end of the year*	57,01	57,80	56,48	98%
II	**SẢN XUẤT ĐIỆN** ***POWER GENERATION***				
1	Sản lượng điện đầu cực *Power energy quantity measured at the generators*	375,00	484,04	400,00	83%
2	Sản lượng điện giao nhận *Commercial power energy for sale*	370,49	479,76	396,00	83%
3	Sản lượng thực giao theo HĐ-Qc *Contracted power energy quantity (Qc)*	333,44	378,27	356,40	94%
4	Giá bán điện bình quân *Average electricty selling price*	736	684	737	108%
III	**TỔNG DOANH THU** ***TOTAL REVENUE***	**350.827**	**411.029**	**385.205**	**94%**
IV	**TỔNG CHI PHÍ** ***TOTAL COST***	**177.747**	**193.739**	**192.264**	**99%**
V	**LỢI NHUẬN SAU THUẾ** ***PROFIT AFTER TAX***	**148.284**	**182.778**	**163.227**	**89%**

Trong đó, Kế hoạch năm 2026 của TTDVKT: ***/Within the above plan, the Technical Service Center's plan for 2026 is as follows:***

Đơn vị tiền: triệu đồng/*Unit: Million VND;*

TT *No.*	Chi tiết *Details*	KH 2025 *Plan for 2025*	TH 2025 *Performance of 2025*	KH2026 *Plan for 2025*	KH2026/ TH2025 *Plan for 2025 compared to the performance of 2025*

I	**TỔNG DOANH THU** *TOTAL REVENUE*	**13.432**	**17.459**	**14.226**	**81%**
II	**TỔNG CHI PHÍ** *TOTAL COST*	**7.164**	**11.072**	**7.563**	**68%**
III	**LỢI NHUẬN SAU THUẾ** *PROFIT AFTER TAX*	**5.014**	**5.109**	**5.330**	**104%**

2. Kế hoạch năm 2026 của của công ty con - Công ty CP thủy điện Mường Hum / *Plan for 2026 of the subsidiary - Muong Hum Hydropower Joint Stock Company*

Đơn vị tiền: triệu đồng; Sản lượng: triệu kWh; Giá: đồng/kWh

Unit: Million VND; Power energy: Million kWh; Price: VND/kWh

TT *No.*	Chỉ tiêu *Targets*	KH 2025 *Plan for 2024*	TH 2025 *Performance of 2024*	KH2026 *Plan for 2025*	KH2026/ TH2025 *Plan for 2026 compared to the performance of 2025*
I	**SẢN XUẤT ĐIỆN** ***POWER GENERATION***				
1	Sản lượng điện đầu cực *Power energy quantity measured at the generators*	155,00	175.86	158.00	90%
2	Sản lượng điện giao nhận *Commercial power energy for sale*	150,67	170.78	153.58	90%
3	Giá bán điện bình quân *Average electricty selling price*	1.317	1,278	1,313	103%
II	**TỔNG DOANH THU** ***TOTAL REVENUE***	**200.881**	**220.373**	**203.469**	**92%**
III	**TỔNG CHI PHÍ** ***TOTAL COST***	**79.034**	**83.953**	**79.202**	**94%**
IV	**LỢI NHUẬN SAU THUẾ** ***PROFIT AFTER TAX***	**112.708**	**128.986**	**114.900**	**89%**

3. Kế hoạch năm 2026 của công ty liên kết - Công ty CP đầu tư thủy điện Thác Bà 2 / *Plan for 2026 of the affiliated – Thac Ba 2 Hydropower Investment Joint Stock Company*

Đơn vị tiền: triệu đồng; Sản lượng: triệu kWh; Giá: đồng/kWh

Unit: Million VND; Power energy: Million kWh; Price: VND/kWh

TT *No.*	Chỉ tiêu *Targets*	KH 2025 *Plan for 2024*	TH 2025 *Performance of 2024*	KH2026 *Plan for 2025*	KH2026/ TH2025 *Plan for 2026 compared to the performance of 2025*
I	**SẢN XUẤT ĐIỆN** ***POWER GENERATION***				
1	Sản lượng điện đầu cực *Power energy quantity measured at the generators*	65,19	88,37	86,97	98%
2	Sản lượng điện giao nhận	64,48	88,37	86,97	98%

	Commercial power energy for sale				
3	Giá bán điện bình quân *Average electricty selling price*	1.128	1.129	1.270	113%
II	**TỔNG DOANH THU** ***TOTAL REVENUE***	**72.717**	**101.354**	**111.326**	**110%**
III	**TỔNG CHI PHÍ** ***TOTAL COST***	**79.512**	**79.533**	**99.649**	**125%**
IV	**LỢI NHUẬN SAU THUẾ** ***PROFIT AFTER TAX***	**-6.796**	**21.821**	**11.676**	**54%**

4. Kế hoạch 2026 hợp nhất ***/Consolidated plan for 2026***

Đơn vị tiền: triệu đồng; Sản lượng: triệu kWh;

Unit: Million VND; Power energy: Million kWh;

TT ***No.***	**Chỉ tiêu** ***Targets***	**KH 2025** ***Plan for 2025***	**TH 2025** ***Performance of 2025***	**KH2026** ***Plan for 2026***	**KH2026/ TH2025** ***Plan for 2026 compared to the performance of 2025***
I	**SẢN LƯỢNG ĐIỆN** ***POWER ENERGY***				
1	Sản lượng điện sản xuất *Power energy quantity measured at the generators*	530,00	659,90	558,00	85%
2	Sản lượng điện giao nhận *Commercial power energy for sale*	521,16	650,54	549,58	84%
II	**TỔNG DOANH THU** ***TOTAL REVENUE***	**500.656**	**578.907**	**538.360**	**93%**
III	**TỔNG CHI PHÍ** ***TOTAL COST***	**268.268**	**281.402**	**277.969**	**99%**
IV	**LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ TNDN** ***PROFIT BEFORE CIT***	**232.388**	**297.505**	**260.391**	**88%**
V	THUẾ TNDN *CORPORATE INCOME TAX (CIT)*	33.935	42.035	39,081	93%
VI	**LỢI NHUẬN SAU THUẾ** ***PROFIT AFTER TAX***	**198.453**	**255.470**	**221.310**	**87%**
	Lợi nhuận công ty mẹ *Profit from the parent company*	143.159	192.191	164.940	86%

5. Nhiệm vụ, giải pháp trọng tâm ***/Crucial tasks and solutions***

a. Nâng cao công tác quản trị công ty: /Strengthen the company's corporate governance

- Quản trị Công ty con đảm bảo hoạt động hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn. */TBC administers the child company to ensure its effective business operations while maintaining and developing its capital.*

- Thường xuyên rà soát sửa đổi hoàn thiện hệ thống quy chế quản lý nội bộ. */TBC will continuously review, amend, and finalize the company's internal management regulations.*

- Đẩy mạnh chuyển đổi số trong doanh nghiệp. Thực hiện công bố thông tin đầy đủ, minh bạch, đúng quy định của Pháp luật. */TBC will actively promote corporate digital*

transformation within the company, ensure that the company's information is disclosed transparently and thoroughly in compliance with current legal regulations.

- Đổi mới công tác đào tạo nâng cao nguồn nhân lực. */TBC implements innovative training strategies to enhance the quality of the company's human resources.*

- Thực hiện tiết kiệm chi phí, giảm giá thành sản xuất điện. */TBC practices cost-saving measures and reduces the company's electricity production costs.*

b. Tăng cường hoạt động quản lý kỹ thuật /Reinforcement of the technical service activities.

- Tăng cường công tác quản lý kỹ thuật, thực hiện sửa chữa lớn, bảo dưỡng định kỳ thiết bị, đảm bảo thiết bị luôn sẵn sàng đáp ứng yêu cầu vận hành ổn định, an toàn, hiệu quả; */TBC will strengthen its technical management and conduct regular overhauls and maintenance of equipment to ensure it is always ready for stable, safe, and efficient operation.*

- Vận hành nhà máy an toàn, ổn định, giảm tối đa thời gian dừng máy do sửa chữa, bảo dưỡng và sự cố. Chuẩn bị đầy đủ vật tư và thiết bị dự phòng để phục vụ sửa chữa và xử lý sự cố. Áp dụng triệt để các biện pháp để đảm bảo an toàn sản xuất và phòng chống cháy nổ. */TBC ensures that its hydropower plant will operate safely and steadily, minimizing its generating units' downtime associated with repairs, maintenance, and incidents. TBC will maintain an adequate supply of spare parts and equipment for the plant's repairs and troubleshooting and implement comprehensive safety measures to protect the plant's power generation operations and prevent fire and explosion risks.*

- Phát huy phong trào sáng kiến cải tiến kỹ thuật. */TBC encourages and supports initiatives aimed at technical innovation.*

- Tăng cường đội ngũ cán bộ an toàn vệ sinh viên, thường xuyên kiểm tra, giám sát các máy móc thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt. */TBC will strengthen its occupational health and safety team and conduct regular inspections and monitoring of machinery and equipment that require strict compliance with safety regulations by law.*

c. Nâng cao hiệu quả thị trường điện /Enhancement of the company's activities in the electricity market.

Thường xuyên cập nhật thông tin thủy văn dự báo của Hồ Thác Bà, bám sát tình hình thị trường để xây dựng chiến lược hợp lý để khai thác tối ưu lượng nước hồ chứa. Triển khai các kế hoạch đồng bộ từ đầu năm để tăng hiệu quả kinh tế tối đa từ thị trường điện. */TBC will regularly update forecasts related to hydrological information for the Thac Ba reservoir and its catchment areas, while closely monitoring the electricity market. This approach will enable the company to create a strategic plan to optimize the use of the reservoir's water volume. Furthermore, the company will implement all the year's plans in a coordinated manner at the beginning of the year to maximize economic benefits from the electricity market.*

d, Các dự án nâng cấp thiết bị công trình /The upgrade projects on the plant's equipment and constructions

Hoàn thành các dự án nâng cấp thiết bị công trình trước 31/03/2026 và triển khai quyết toán các dự án phục vụ đàm phán với EVN về giá bán điện cho chu kỳ tiếp theo của Nhà máy thủy điện Thác Bà. */TBC will complete all the upgrade projects on the plant's equipment and constructions before March 31, 2026. Following the completion, the company will conduct final settlements of these projects to enter into negotiations with EVN*

on the electricity selling price for the next operational cycle of the Thac Ba Hydropower Plant.

Phê duyệt thiết kế và hoàn thành công trình "xử lý nứt trụ pin, trụ biên đập tràn Công trình thủy điện Thác Bà" trước mùa mưa bão năm 2026. */ TBC will approve the design and complete the project "Repairing damage to the center and side pillars of the Thac Ba hydropower spillway construction " before the 2026 rainy season.*

Triển khai dự án đầu tư xây dựng" Bổ sung công trình xả lũ hồ thủy điện Thác Bà" hoàn thành trước tháng 09/2027. */ TBC will implement the investment and construction project "Construction of an additional spillway for Thac Ba Hydropower Reservoir." It is expected to be completed before September 2027.*

e. Mở rộng và đẩy mạnh hoạt động Đầu tư /Expansion and development of the investment activities

- Đẩy mạnh hoạt động tìm kiếm các cơ hội đầu tư vào các dự án nguồn điện. */TBC encourages initiatives to pursue investment opportunities in power generation projects.*

- Tăng cường công tác quản lý, hỗ trợ Công ty con và Công ty liên kết đảm bảo công tác sản xuất ổn định, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh. */TBC will enhance the company's management and support for the child company and the affiliated company to ensure their stable power generation and improve their overall business effectiveness.*

f. Đẩy mạnh hoạt động kinh doanh dịch vụ kỹ thuật /Promote technical service business activities

- Đảm bảo thực hiện tốt công tác sửa chữa, bảo dưỡng các thiết bị của NMTĐ Mường Hum, Bản Xèo, Thác Bà 2. */TBC ensures the effective implementation of the repair and maintenance of equipment at Muong Hum Hydropower Plant, Ban Xeo Hydropower Plant, and Thac Ba 2 HPP.*

- Tiếp tục tăng cường công tác tiếp xúc khách hàng, chăm sóc khác hàng, tăng cường quan hệ với các đối tác chiến lược trên khu vực Miền Bắc. */TBC will maintain strong communication with its technical service clients, implementing customer care programs and enhance relationships with strategic technical service partners and clients in the Northern region.*

- Tổ chức thực hiện tốt các hợp đồng dịch vụ kỹ thuật ký kết với các đối tác, nâng cao uy tín, thương hiệu của Công ty CP Thủy điện Thác Bà và TTDVKT trên thị trường, nâng cao năng lực cạnh tranh. */TBC ensures the successful execution of technical service contracts signed with its clients, thereby enhancing the reputation and competitiveness of Thac Ba Hydropower Joint Stock Company and the Technical Service Center in the technical service provision market.*

g. Công tác AT-VSLĐ, PCCN, phòng chống thiên tai / Activities related to: The safety of the dam and reservoir; OSH (Occupational Safety and Health) and fire prevention and control.

- Tổ chức tốt các đợt diễn tập xử lý sự cố theo các quý có lồng ghép diễn tập phương án chữa cháy phối hợp giữa các đơn vị trong Công ty. */TBC organizes quarterly drills focusing on troubleshooting hydropower plant operations, including fire-fighting exercises involving various departments within the company.*

- Thường xuyên chấn chỉnh việc thực hiện Quy trình, Nội quy, kỷ luật lao động, Quy định bảo vệ môi trường. */TBC conducts regular checks to ensure its employees' compliance with the plant operation regulations, internal company rules, labor discipline, and environmental protection guidelines.*

- Tăng cường công tác kiểm tra hiện trường, phát hiện và ngăn chặn kịp thời các thiếu sót tồn tại; xử lý nghiêm các đơn vị, cá nhân vi phạm ATVSLĐ- PCCN & Môi trường. */ TBC regularly performs on-site inspections throughout the plant to promptly identify and fix potential equipment defects, strictly enforcing penalties for violations of occupational safety and health (OSH) regulations, fire control and prevention measures, and environmental protection policies.*

- Thường xuyên theo dõi, cập nhật lượng nước về hồ cũng như tình hình thời tiết lưu vực nhằm ứng phó kịp thời với mưa lũ; đảm bảo an toàn tuyệt đối cho công trình. */TBC will consistently monitor and update the water flow into the reservoir and the weather conditions in the reservoir basin to ensure a prompt response to floods and storms and guarantee the absolute safety of the hydropower plant constructions.*

- Phối hợp với địa phương vùng hạ du tuyên truyền, cảnh báo nhân dân chủ động ứng phó với tình hình bão lũ. */TBC collaborates with competent local authorities to enhance local community awareness and provide timely warnings, proactive preparedness, and effective response to storms and floods.*

h. Truyền thông, công tác an sinh xã hội /Propagation, social welfare assistance

- Tổ chức tuyên truyền và thực hiện tốt văn hoá doanh nghiệp, đảm bảo cho Công ty luôn phát triển bền vững. */The Company promotes and implements the corporate culture effectively within the Company to ensure its sustainable development.*

- Tiếp tục quan tâm đến công tác an sinh xã hội, giúp đỡ địa phương và các gia đình có hoàn cảnh khó khăn, tích cực tham gia các cuộc vận động ủng hộ của các cấp chính quyền địa phương phát động. */TBC continues to pay attention to social welfare assistance by helping local communities and families in difficult circumstances. Additionally, the Company will actively participate in philanthropy campaigns organized by local authorities at all levels.*

Trên đây là Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2025 và kế hoạch kinh doanh năm 2026 của Công ty cổ phần thủy điện Thác Bà xin báo cáo Quý cổ đông. */The above report summarizes the 2025 business results and 2026 business plans of Thac Ba Hydropower Joint Stock Company. I, in my capacity as the TBC's General Director, would like to submit this report to the shareholders. Thank you.*

Nơi nhận: /Recipients
- Như trên; */As indicated above*
- HĐQT, BKS; */BOD, SB.*
- Ban TGĐ; */CEO and DCEOs.*
- Các đơn vị, TK; */All departments, BOD secretary.*
- Lưu P6, VT. */Archive: P6, Clerk.*

TỔNG GIÁM ĐỐC
GENERAL DIRECTOR

M.S.D.N: 5200240495-C.T.C.P. CÔNG TY CỔ PHẦN THỦY ĐIỆN THÁC BÀ X. THÁC BÀ T. LÀO CAI

Nguyễn Văn Quyền